



**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "N. MACHIAVELLI"**  
**Liceo Classico "N. Machiavelli"**  
**Liceo delle Scienze Umane "L.A. Paladini"**  
**Istituto Professionale "M. Civitali"**

Via degli Asili, 35 - 55100 Lucca - Tel.0583/496471-490549 - Fax 0583/495202  
C.F. 80003600469 - Cod. Mecc. LUIS001008 - Codice Univoco di Ufficio UFS8H3  
Email: luis001008@istruzione.it - dirigente@liceo-machiavelli.it - Pec: luis001008@pec.istruzione.it



I.I.S. - "N. MACHIAVELLI"-LUCCA  
Prot. 0008501 del 18/12/2018  
04-01 (Uscita)

Lucca, 18/12/2018

- Al Collegio dei docenti
- Alla F.S. PTOF Ricci Giuseppe
- Al D.S.G.A. Paola Morabito
  - Agli atti
  - All'albo
- Al sito Web

**OGGETTO: ATTO D'INDIRIZZO DEL DIRIGENTE SCOLASTICO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA PER IL TRIENNIO 2018/19-2020/2021**

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

- Visto l'art.25 del D:Lgs 165/2001;
- Visto l'art.3 del DPR 275/1999 (come modificato dalla L.107/2015);
- Vista la L.107/2015;
- Vista la Raccomandazione del Consiglio UE del 22.05.2018 (competenze chiave per l'apprendimento permanente);
- Considerato il Documento di lavoro Miur del 14.08.2018;
- Tenuto conto delle iniziative educative e culturali degli enti Locali nonché delle proposte ed iniziative promosse dalle diverse realtà istituzionali, sociali e culturali del territorio;
- Tenuto conto delle sollecitazioni e proposte formulate dalle famiglie durante in occasione degli incontri formali e informali;
- Ritenuto essenziale ricercare e sperimentare modalità e strategie efficaci per la realizzazione del successo formativo di tutti gli studenti

**FORMULA AL COLLEGIO DEI DOCENTI DELL'ISI "N.MACHIAVELLI"**

**ai fini dell'elaborazione del PTOF 2018/19-2020/21, i seguenti indirizzi per le attività della scuola e le scelte di gestione e amministrazione**

Quanto agli indirizzi, il PTOF dovrà:

**1. Sostenere i processi di innovazione, in particolare attraverso:**

- il rafforzamento di scelte metodologiche-didattiche che privilegino la realizzazione di un curriculum per competenze, l'apprendimento attivo e cooperativo, il problem solving, la didattica laboratoriale, l'utilizzo delle tecnologie digitali (in coerenza il PNSD), la peer





# ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "N. MACHIAVELLI"

Liceo Classico "N. Machiavelli"

Liceo delle Scienze Umane "L.A. Paladini"

Istituto Professionale "M. Civitali"

Via degli Asili, 35 - 55100 Lucca - Tel.0583/496471-490549 - Fax 0583/495202

C.F. 80003600469 - Cod. Mecc. LUIS001008 - Codice Univoco di Ufficio UFS8H3

Email: luis001008@istruzione.it - dirigente@liceo-machiavelli.it - Pec: luis001008@pec.istruzione.it



education,...

il rafforzamento dell'interazione con gli Enti pubblici e privati presenti sul territorio, per realizzare azioni di orientamento alle scelte successive al conseguimento del diploma e il rafforzamento della pratica del confronto tra docenti della stessa disciplina e del medesimo consiglio di classe;

- la pratica della valutazione formativa e la trasparenza valutativa, attraverso la redazione di condivise griglie di valutazione e delle prove comuni per classi parallele, anche al fine di raggiungere una maggior omogeneità delle pratiche valutative;
- sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno dell'assunzione di responsabilità nonché della solidarietà e della cura dei beni comuni e della consapevolezza dei diritti e dei doveri; valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale.

## 2. Sostenere la capacità di inclusione, in particolare attraverso:

- la riduzione dei tassi di insuccesso, anche mediante scelte didattiche di personalizzazione dell'intervento formativo, l'organizzazione di varie forme di attività di recupero e sostegno degli studenti con difficoltà di apprendimento, nonché lo sviluppo della peer education;
- l'incremento dell'accoglienza degli studenti in situazioni di difficoltà e la condivisione di abilità anche mediante la promozione delle relazioni sociali positive, la creazione di un clima affettivamente caldo e partecipativo, che faciliti la discussione e valorizzi le doti degli allievi, affinché la scuola sia vissuta dagli studenti non come un ostacolo da superare ma come uno strumento per superare gli ostacoli in un ambiente in cui ogni diversità è accolta e valorizzata;
- personalizzazione dei percorsi educativi, di istruzione e formazione, che valorizzi attitudini e aspirazioni di ogni studente, attivandone tutte le potenzialità e supportandolo nella costruzione e delle competenze di cittadinanza e del proprio personale progetto di vita;
- sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo al pensiero computazionale, all'utilizzo critico e consapevole dei social network e dei media;
- potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio

## 3. Sostenere lo sviluppo delle competenze di cittadinanza attiva, in particolare attraverso:

- la realizzazione di progetti (PON, POR, ecc.) sul potenziamento delle competenze di cittadinanza globale, con il conseguente sostegno dell'assunzione di responsabilità da parte degli studenti;
- l'inserimento nel PTOF di elementi di valorizzazione della componente alunni, sia in termini di partecipazione democratica sia in termini di considerazione del merito degli alunni stessi;





**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "N. MACHIAVELLI"**  
**Liceo Classico "N. Machiavelli"**  
**Liceo delle Scienze Umane "L.A. Paladini"**  
**Istituto Professionale "M. Civitali"**

Via degli Asili, 35 - 55100 Lucca - Tel.0583/496471-490549 - Fax 0583/495202  
C.F. 80003600469 - Cod. Mecc. LUIS001008 - Codice Univoco di Ufficio UFS8H3  
Email: luis001008@istruzione.it - dirigente@liceo-machiavelli.it - Pec: luis001008@pec.istruzione.it



- scelte di ampliamento dell'offerta formativa coerenti con l'indirizzo di studio e la missione dell'istituto e introduzione di insegnamenti opzionali rivolti, in particolare a promuovere le competenze giuridiche, storiche, artistiche e musicali;
- sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali;
- Prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione e del bullismo, anche informatico; potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati anche con il supporto e la collaborazione dei servizi socio-sanitari del territorio;
- Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione Europea.
- Potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche.
- Potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati ad uno stile di vita sano, con particolare riferimento all'alimentazione e allo sport.

Quanto alle scelte di gestione e amministrazione:

Le scelte del dirigente vogliono essere funzionali alla realizzazione di un'offerta formativa orientata a porre gli studenti al centro dell'attenzione educativa e formativa, nonché coerenti con la missione definita nel precedente PTOF.

Conseguentemente si perseguirà l'obiettivo di:

- Favorire la formazione-aggiornamento del personale, in particolare per promuovere maggiormente la didattica per competenze e le abilità relazionali (volte al sostegno dell'attenzione in un clima empatico con gli studenti), la realizzazione del PNSD; nonché – specie per il personale ATA – favorire l'aggiornamento normativo in tema di sicurezza sul lavoro, privacy e trasparenza e comunicazione efficace;
- Realizzare una flessibilità organizzativa finalizzata al miglioramento del servizio istruzione e alla valorizzazione delle risorse professionali;
- Utilizzare le ore di potenziamento prioritariamente per attività di recupero-sostegno, nonché per l'ampliamento dell'offerta formativa;
- Organizzare gli ambienti fisici di apprendimento attrezzati per la didattica laboratoriale, il cooperative learning, l'uso delle TIC;
- Monitorare le attività previste dal PTOF e della qualità dei processi di insegnamento anche mediante la somministrazione di questionari a studenti e genitori;
- Comunicare in modo efficace e trasparente le attività e iniziative svolte;
- A tal fine si indica il seguente fabbisogno di posti comuni, di sostegno e di potenziamento, di personale ATA, nonché di infrastrutture e attrezzature materiali:

Per ciò che concerne le attrezzature e infrastrutture materiali occorre tenere presente la realtà della situazione edifici (sistemazione provvisoria Liceo Scienze Umane e uffici Segreteria e Presidenza





**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "N. MACHIAVELLI"**  
**Liceo Classico "N. Machiavelli"**  
**Liceo delle Scienze Umane "L.A. Paladini"**  
**Istituto Professionale "M. Civitali"**

Via degli Asili, 35 - 55100 Lucca - Tel.0583/496471-490549 - Fax 0583/495202  
C.F. 80003600469 - Cod. Mecc. LUIS001008 - Codice Univoco di Ufficio UFS8H3  
Email: luis001008@istruzione.it - dirigente@liceo-machiavelli.it - Pec: luis001008@pec.istruzione.it



presso ex ospedale Campo di Marte e ubicazione dell'istituto Civitali presso ala centrale dell'istituto Carrara per almeno tre aa.ss. compreso l'attuale) e dei lavori di ristrutturazione e manutenzione straordinaria in corso e previsti nell' edificio del Liceo Classico con la conseguente limitazione degli spazi educativi utilizzabili. Pertanto si ritiene necessaria l'acquisizione di almeno 4 laboratori linguistici portatili ,di una LIM comprensiva di PC portatile con cassetta di sicurezza per ogni classe /aula dell'ISI Machiavelli nonche' l'installazione dei PC gia' acquistati in ogni aula delle tre scuole da parte del team degli assistenti tecnici per poter procedere all'attivazione del registro elettronico( sentito il collegio dei docenti) e delle LIM gia' presenti nelle scuole ma nn ancora installate nei nuovi edifici provvisori anche per l'utilizzo didattico quotidiano di tutta la strumentazione multimediale.

Per ciò che concerne **i posti di organico, comuni e di sostegno**, il fabbisogno per il triennio di riferimento, salvo variazione numero classi, **e' confermato in quello di Diritto e di Fatto assegnato per il corrente anno scolastico 18/19 .**

Per ciò che concerne **i posti/ore di potenziamento dell'offerta formativa, il fabbisogno è definito in relazione ai progetti e alle attività contenuti nel Piano**, per realizzare i seguenti obiettivi:

- potenziamento umanistico e delle competenze di cittadinanza e costituzione;
- incremento delle competenze digitali degli studenti;
- potenziamento delle competenze matematico-scientifiche;
- potenziamento delle competenze linguistiche;
- potenziamento nella cultura musicale, nell'arte, nel cinema, valorizzazione della scuola come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di aumentare l'integrazione con la comunità locale;
- potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di uno stile di vita sano.
- attività di recupero e sviluppo
- copertura delle supplenze brevi;

Per ciò che concerne **i posti di personale ATA**, il fabbisogno è così definito tenendo conto della complessita' gestionale attuale e futura

- 1 D.S.G.A
- 2 unita' di Assistenti Amministrativi in aggiunta alla quota tabellare spettante
- 4 unita' di collaboratori scolastici in aggiunta alla quota tabellare spettante
- 5 unita' di assistenti tecnici

Nell'ambito delle scelte di organizzazione, dovranno essere previste la figura del coordinatore di sede, quella del coordinatore di classe e del referente per determinati progetti o attività, nonché dell'esonero totale del docente primo collaboratore del Dirigente Scolastico per far fronte all'estrema complessità che le scuole ubicate ora e per l'immediato futuro un contesto





**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "N. MACHIAVELLI"**  
**Liceo Classico "N. Machiavelli"**  
**Liceo delle Scienze Umane "L.A. Paladini"**  
**Istituto Professionale "M. Civitali"**

Via degli Asili, 35 - 55100 Lucca - Tel.0583/496471-490549 - Fax 0583/495202  
C.F. 80003600469 - Cod. Mecc. LUIS001008 - Codice Univoco di Ufficio UFS8H3  
Email: luis001008@istruzione.it - dirigente@liceo-machiavelli.it - Pec: luis001008@pec.istruzione.it



completamente diverso esprimono e per permettere di rispondere comunque in modo ottimale ai bisogni formativi dell'utenza.

Saranno svolte contestualmente attività di formazione in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro; al fine di sviluppare le competenze digitali degli studenti e di rendere la tecnologia digitale uno strumento didattico di costruzione delle competenze, la scuola realizza attività volte al potenziamento degli strumenti didattici e laboratoriali.

Per la realizzazione delle finalità indicate nel piano è necessario programmare le attività formative rivolte al personale docente e amministrativo, tecnico e ausiliario, anche per rendere l'attività amministrativa più efficiente ed efficace.

Per quanto riguarda la formazione in servizio dei docenti, le priorità avvertite riguardano l'utilizzo delle tecnologie multimediali nell'ambito dell'attività didattica, con particolare attenzione agli alunni con bisogni educativi speciali, l'utilizzo di pratiche laboratoriali e il metodo cooperativo e altre strategie di didattica attiva e inclusiva.

I progetti inseriti nel piano dell'offerta formativa si riferiranno agli obiettivi e alle aree di potenziamento.

Per tutti i progetti e le attività previsti nel Piano, devono essere indicati i livelli di partenza sui quali si intende intervenire, gli obiettivi cui tendere nell'arco del triennio di riferimento, gli indicatori quantitativi e/o qualitativi utilizzati o da utilizzare per rilevarli. Il Piano sarà predisposto a cura della Funzione Strumentale a ciò designata, eventualmente affiancata da una commissione, per essere approvato dal Collegio stesso entro gennaio 2018.

Il Dirigente Scolastico  
Dott.<sup>ssa</sup> *Iolanda Bocci*

